

SCUOLA MARIA BAMBINA

Società Cooperativa Sociale Onlus



“A piccoli passi”

BILANCIO SOCIALE

2022-2023

PREMESSA

Il Bilancio Sociale 2022-2023 rappresenta per la cooperativa un momento di riflessione importante in cui riscoprire il valore del tempo dedicato alle piccole cose, al pensiero condiviso sulla nostra comunità, alla comprensione di chi si è e cosa si desidera fare.

Ci lasciamo alle spalle un anno dotato di grandi complessità, da un lato la gioia di una ripartenza, l'accoglienza piena ed aperta a bambini e bambine con bisogni educativi speciali, l'incontro con nuove persone e nuove realtà, ma dall'altro anche la fatica di contrastare le dimensioni congiunturali, le complicazioni legislative e un passato denso di errori.

Oggi più che mai la rendicontazione sociale è uno strumento attraverso cui consolidare il rapporto di fiducia con tutti colori che condividono con la cooperativa missione e visione, offrendo il massimo della trasparenza sulla gestione economica e sugli obiettivi e sui valori che guidano il nostro operato.

Ora più che mai ci sentiamo coinvolti nel pensare che non ci si può mai riposare e che per guidare un cambiamento sia necessario un cammino fatto di piccoli passi, uno dopo l'altro.



La Scuola Maria Bambina soc. coop. Soc. Onlus si trova in Via Dante 14 a Binasco; l'ingresso principale è sulla piazza delle papere, spazio d'incontro e di gioco.

Sta proprio nel cuore di Binasco, accanto alle risorse culturali, civiche e alle attrezzature sportive del territorio; una vicinanza utile a concretizzare la continuità necessaria per un apprendimento legato all'esperienza.

Nelle immediate vicinanze della scuola si trovano: la Biblioteca Civica, l'ATS, il Municipio, la Parrocchia, i Campi sportivi, l'Ufficio Postale, le Banche, la Scuola dell'Infanzia, la Scuola Secondaria di Primo Grado, la Croce Bianca, l'Oratorio ed altre realtà associative.

LA COOPERATIVA OGGI

Chi siamo oggi? Siamo persone in cammino; un anno fa abbiamo intrapreso una strada di rinnovamento che sapevamo essere complessa. Ne abbiamo percorso un primo tratto ritrovando lo spirito di coesione e di collaborazione e dobbiamo cercare di conservarlo.

Da soli si va più veloce, ma insieme si va più lontano. La nostra cooperativa deve ancora fare molta strada per riorganizzarsi, trovando nuovi compagni di viaggio, mezzi e strumenti, supporto e sostegno con impegno e creatività. Il pensiero che pochi possano realizzare tutta la strada da soli non è sostenibile, solo come comunità possiamo camminare.

La nostra strada prosegue, quindi, con uno sguardo che da un lato guarda all'interno e dall'altro all'esterno, alla presenza territoriale.

L'attività della scuola parificata

Nell'anno 2022-2023 la scuola ha accolto 74, tra bambini e bambine, e dato lavoro a 16 persone e un collaboratore, così suddivise:

| dipendenti | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Collaborazioni | Di cui Uomini | Di cui Donne |
|------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------|--------------|
| 16 | 9 | 7 | 1 | 2 | 15 |

L'attività della scuola paritaria si impegna a garantire un percorso formativo che rispetta pienamente i contenuti richiesti dai programmi e dalle indicazioni nazionali per l'istruzione primaria, ma si caratterizza per:

- Personale selezionato con profili specifici, con valutazione e monitoraggio della professionalità e sostenuto da formazione continua ed aggiornamento professionale.
- Classi poco numerose, il che consente più spazio al singolo e la possibilità di una personalizzazione dei percorsi di apprendimento;
- Maggiore autonomia nell'organizzazione della didattica e dei servizi correlati, compresi i servizi extra-scolastici.

| SCHEDA DI SINTESI DELLA COOP. SOC. SCUOLA MARIA BAMBINA | |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>RAGIONE SOCIALE</i> | Scuola Maria Bambina società cooperativa sociale a responsabilità limitata – O.N.L.U.S. |
| <i>SEDE LEGALE</i> | Via Dante 14, 20082 Binasco (MI) |
| <i>DURATA</i> | 31 Dicembre 2050 |
| <i>SCOPO/OGGETTO SOCIALE</i> | Gestione attività art. 1 L. 8 -11-1991 n. 381 Attività di servizi educativi , Lett. A. ed attività a sostegno |
| <i>NUMERO E REQUISITI DEI SOCI</i> | Illimitato. Soci cooperatori (art. 4 L. n. 381) e soci volontari (art. 2 L. n. 381) |
| <i>RIFERIMENTI ISCRIZIONI ALBI E REGISTRI</i> | REA: Numero repertorio economico amministrativo (1691833) |
| | Albo cooperative sociali c/o Regione Lombardia N. A126444 – RUNTS |
| <i>ESTREMI DI COSTITUZIONE</i> | C.F. e P.IVA n. 03656450966 |
| <i>FORMA AMMINISTRATIVA ADOTTATA</i> | Consiglio di Amministrazione in carica fino all’approvazione del bilancio 31/08/2024; Assemblea dei soci |
| <i>ORGANI DI CONTROLLO</i> | Non nominati per limitate dimensioni; il ruolo di controllo è affidato all’Assemblea dei soci. |
| <i>ADESIONE AD ASSOCIAZIONI</i> | FOE (Federazione Opere Educative) ConfCooperative |

MISSIONE, VALORI, OBIETTIVI

La cooperativa sociale “Scuola Maria Bambina” è stata fondata nel 2001 da un gruppo di famiglie, con l’intento esplicito di continuare un itinerario educativo con oltre un secolo di storia ed ampliandolo con altre attività sociali. La dimensione cooperativa permette un maggiore coinvolgimento e partecipazione dei soci e delle socie alle attività, interessi ed azioni dell’impresa sociale in un’ottica di mutualità prevalente.

La missione della cooperativa è di *sostenere con perseveranza la crescita e la piena realizzazione di bambini e bambine, insieme ai loro genitori, attraverso percorsi che, partendo dalle abilità e conoscenze individuali, sviluppano le capacità critiche e le competenze e sostengono lo sviluppo globale, cognitivo e spirituale.*

Se v'è per l'umanità una speranza di salvezza e di aiuto, questo aiuto non potrà venire che dal bambino, perché in lui si costruisce l'Uomo.

Finalità Istituzionali

La cooperativa promuove la gestione di servizi socio–educativi e culturali. Lo statuto recita: *“suo fine è il perseguimento dell’interesse generale della comunità alla promozione umana e all’integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi educativi (...).la Cooperativa si ispira a principi (di) mutualità, solidarietà, democraticità, impegno, equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, spirito comunitario, legame con il territorio...”*

In particolare, si propone per la formazione e la gestione organizzata e coordinata in forma di impresa, di strutture scolastiche ed educative in genere per alunni e studenti per l’istruzione primaria, con particolare riguardo alla gestione dei servizi socio-educativi rivolti a bambini con bisogni educativi speciali, al fine di favorire un inserimento reale fattivo all’interno della società contemporanea.

Valori di riferimento

La “cooperativa si ispira ai valori della cultura cristiana cattolica, poiché in essi riconosce principi educativi irrinunciabili per la crescita formativa dell’uomo. Essi sono parte integrante anche dell’attività dell’istituto, tanto da sovrintendere le scelte strategiche, le politiche e conseguentemente anche i comportamenti operativi.

In particolare, al centro dei propri valori si pongono:

La centralità del bambino e della bambina

Ogni bambino o bambina è una persona portatrice di diritti, aspirazioni, speranze, spiritualità e competenze. Lo scopo principale della scuola è dunque promuovere la crescita della persona in tutti i suoi aspetti, attraverso gli strumenti propri dell’educazione e della didattica, quali l’esperienza diretta, il supporto al pensiero critico, l’esplorazione delle diverse intelligenze e dei diversi linguaggi espressivi, in modo che ciascuno possa dare un apporto originale.

L’apertura alla realtà e il valore dell’esperienza come atto culturale

Lo sviluppo della persona avviene nell’incontro con la realtà in tutte le sue sfaccettature, quale origine e fine dell’azione educativa: va scoperta, osservata, interpretata, capita, trasformata. Compito della comunità educante è offrire a bambini e bambine gli strumenti per scoprirla, comprenderla, utilizzarla in maniera personale. Strumento e condizione perché ciò accada è fare esperienza, intesa come fare e riflettere sul fare; l’esperienza è un’attività all’interno in cui si è sollecitati a cercare il significato di ciò che fa per legarlo alla propria persona e alla propria storia, in modo da accrescere insieme la conoscenza della realtà, il pensiero critico e la consapevolezza di sé.

L’accoglienza come diritto di ogni persona e base dell’equità.

L’equità non è dare a tutti e tutte la stessa cosa, ma dare a ciascuno ciò di cui ha bisogno garantendo l’accesso a contesti universali, ove ci si possa vivere tra pari. Questo valore per la cooperativa si esprime nella realizzazione di attività aperte ad ogni persona in crescita, anche in situazione di vulnerabilità o in condizione di disabilità, perché l’apporto di ciascuno e la valorizzazione del talento individuale siano una ricchezza.

La comunità come risorsa

È l'esperienza di apertura di una nuova dimensione fra sé e l'altro, in cui risuona una forma speciale di sintonia allo stesso tempo fisica e spirituale, che si fanno reciprocamente permeabili. Il bisogno individuale che muove verso la ricerca di una soddisfazione diventa motivo per condividere un'esperienza, portare il proprio contributo, ciascuno a suo modo.

Obiettivi e strategie

- Obiettivo primario della cooperativa è quello di garantire il servizio educativo attraverso la realizzazione di programmi scolastici in linea con la mission ed i valori di riferimento;
- Attraverso i rapporti con le istituzioni del territorio, come altre scuole, professionisti, Biblioteca comunale, Parrocchia, teatri e cinema, ATS, Comune di Binasco, la cooperativa promuove iniziative culturali, sportive, civiche a promozione di un'attenzione verso l'infanzia e a supporto della famiglia.
- La cooperativa si propone di diffondere sul territorio di riferimento il metodo educativo e il progetto culturale, attraverso eventi, incontri con le istituzioni e incontri formativi per la comunità, aperti alla cittadinanza.
- Promuove azioni specifiche, aperte al territorio, quali i corsi per la conoscenza della lingua inglese ed altre attività.
- Promuovere azioni di rete territoriale in accordo con altre realtà del territorio, portatrici dei medesimi interessi.

Politiche di Impresa sociale

La cooperativa si basa sulla condivisione e la partecipazione alle diverse dimensioni dell'impresa sociale, non solo da parte degli amministratori, come ovvio, ma anche da parte dei soci e delle socie e dei sostenitori o sostenitrici. È infatti diritto e dovere fondamentale per tutti coloro che portano un qualsiasi interesse nei confronti della cooperativa, essere informati, partecipare ai confronti ed eventualmente chiedere giustificazione delle scelte.

- I soci della cooperativa sono tutti in parità di condizione e riunendosi in assemblee prestabilite durante l'anno, hanno la possibilità di poter esprimere opinioni e reclami;
- I genitori che non sono soci possono in ogni modo aderire ai gruppi di lavoro che si sono formati a gennaio 2022 e che sono coordinati da persone che non fanno parte del Consiglio;

- La comunicazione tra i soci e le socie può avvenire attraverso e-mail, telefono o WhatsApp, che sono resi disponibili in modo paritario tra tutti e tutte;
- Dipendenti e collaboratori, così come i volontari, sono parte integrante della gestione delle attività specifiche e partecipano alla costruzione di un luogo che per loro, non è solo un “posto” di lavoro, ma anche un luogo di vita. A tal fine ed anche per rispondere ai requisiti di legge si è attivata una forma di sanità integrativa per il personale dipendente e le loro famiglie.
- Le attività nelle quali famiglie, personale e volontari o volontarie possono essere protagonisti sono molteplici. Infatti, tutti e tutte possono aderire alle varie attività che vengono svolte durante l’anno, inerenti all’attività della scuola e dell’Associazione, come ad esempio feste, saggi, recite e quant’altro, oppure all’attività della cooperativa, mercatini, iniziative culturali, etc.

Ambito territoriale

Il territorio in cui opera la Società Cooperativa “Scuola Maria Bambina” è l’area Sud Milano, e storicamente la sua area di influenza si estende in un raggio di 15 Km attorno a Binasco, lungo l’asse viario che conduce da Lacchiarella a Casorate.

In questo è favorita dalla propria collocazione geografica, crocevia sia per chi si dirige verso Milano sia per coloro che si orientano verso Pavia, nonché dal fatto di operare in un territorio nel quale l’offerta di scuole paritarie di eccellenza ispirate a valori cristiani cattolici è carente.

GOVERNANCE DELLA COOPERATIVA

La struttura decisionale e gestionale è costituita dai seguenti organi:

L’assemblea dei soci

L’assemblea delibera sulle materie attribuite alla propria competenza dalla legge e dallo statuto della Scuola. In particolare, approva il bilancio e delibera in materia di destinazione di eventuali utili a riserva: non avendo finalità di lucro, lo statuto prevede che eventuali utili debbano essere investiti nelle attività per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Il bilancio d’esercizio si chiude il 31 agosto e viene approvato ai sensi di statuto entro 120 giorni dal termine

dell'esercizio.

Altro compito importante dell'assemblea è la nomina dell'organo amministrativo, rappresentato dal Consiglio di Amministrazione, che riceve mandato triennale. Oltre che per l'approvazione del bilancio, che deve avvenire nei termini previsti dalla legge, l'assemblea può essere convocata in altre occasioni e la sua convocazione può essere anche richiesta al Consiglio dai soci o dalle socie.

Essendo i soci della cooperativa costituiti in prevalenza da genitori in qualità di soci fruitori, annualmente vi è un normale avvicendamento, ove genitori uscenti sono sostituiti con nuovi genitori desiderosi di contribuire attivamente con idee e competenze alla vita della cooperativa.

Composizione della base sociale al 31 agosto 2023

| Tipologia | F | M | Totale |
|------------------|-----------|-----------|---------------|
| Soci Fruitori | 20 | 10 | 30 |
| Soci Volontari | 4 | 7 | 9 |
| Totale | 24 | 17 | 39 |

Il Consiglio di Amministrazione

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione eletto dall'Assemblea ordinaria dei soci, che ne determina di volta in volta il numero.

La maggioranza dei componenti il Consiglio di amministrazione è scelta tra i soci fruitori.

Al Consiglio di Amministrazione compete l'indirizzo strategico dell'attività in ottemperanza ai valori ed alla missione della cooperativa. A motivo delle ridotte dimensioni, non è prevista una struttura gestionale specifica, pertanto il consiglio di Amministrazione svolge di fatto il ruolo di gestione della cooperativa sotto il profilo organizzativo ed operativo. In tale attività, mantiene attentamente distinte le proprie competenze e aree di influenza rispetto al coordinamento didattico della scuola ed agli organi scolastici stabiliti dalla normativa, cui compete il coordinamento e la definizione dei contenuti dell'attività scolastica.

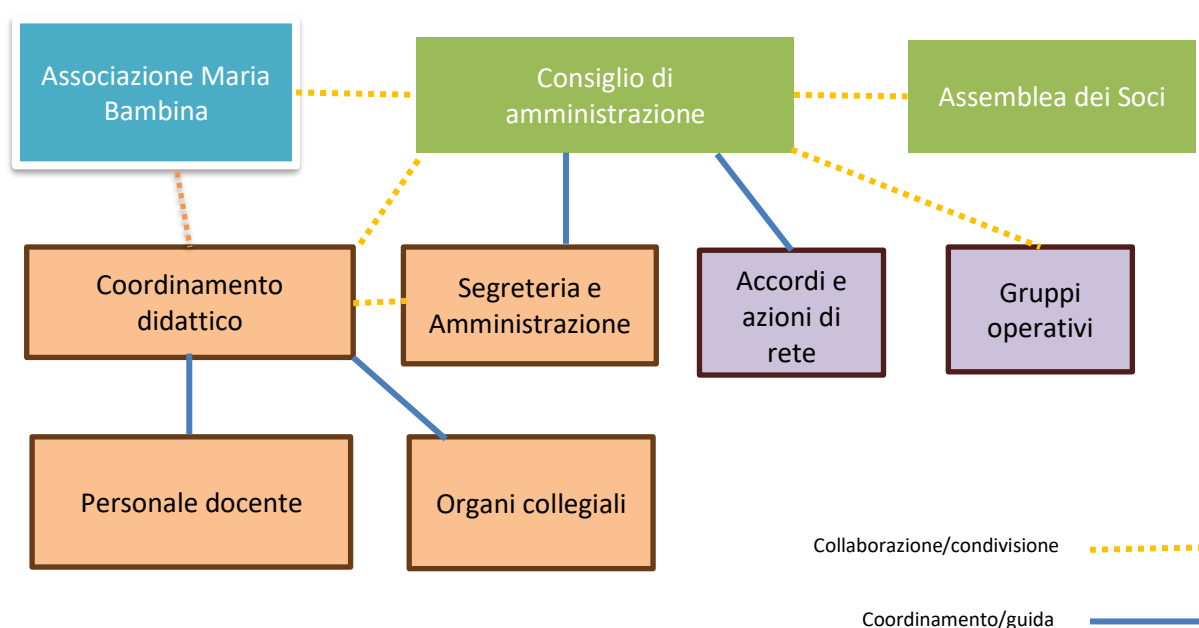
Gli Amministratori restano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Il Consiglio elegge nel suo seno il presidente ed il vice presidente.

Al presidente e vice presidente sono stati conferiti tutti i poteri di ordinaria amministrazione per poter dare esecuzione alle deliberazioni del consiglio stesso, compiendo tutti gli atti necessari e connessi all'attuazione delle dette delibere.

Al Consiglio di Amministrazione non è corrisposto alcun compenso.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è in carica fino all'esercizio 2023-2024 incluso.

Di seguito viene riportato uno schema della struttura operativa della cooperativa:

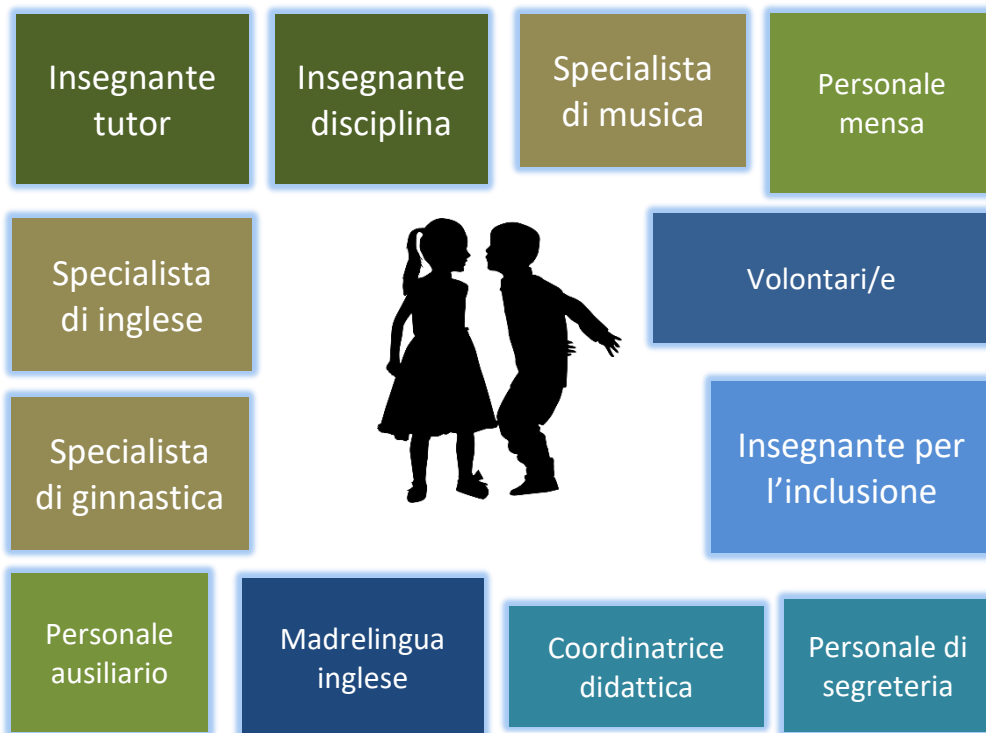


Impatto a colpo d'occhio

Nel 2022-2023 ci siamo occupati dell'educazione e della formazione primaria di **74, tra bambine e bambini**. Di questi **8 con una situazione di disabilità certificata** e **10 con bisogni educativi speciali**.



In ogni classe ciascuno di loro ha potuto trovare supporto, guida e ascolto da parte di **una comunità di persone adulte** così composta:



Tutto questo, compreso di materiali, servizi ausiliari e costi di struttura per il 2022-2023 ha un costo di 628.476, 00, tali per cui per ogni bambino o bambina sono stati investiti 8.493,00 euro.

Abbiamo sostenuto questi costi grazie a 287.837,00 euro di ricavi dalle rette e prestazioni di servizi e a 266.907,00 euro totali da altri ricavi, per un totale di 554.744,00 euro.

Un ringraziamento speciale va a tutte le realtà e persone che ci hanno sostenuto con erogazioni liberali, tra cui si distinguono per generosità la Fondazione Collegio della Guastalla e il Centro medico Il Sorriso.

Chiusura di bilancio 2022-2023

L'esercizio chiuso al 31.08.2023 riporta un risultato negativo pari ad euro 74.873,99.

La perdita registrata nell'esercizio 2022/2023 è il risultato di una attività di revisione dei precedenti bilanci opportunamente attivata dal nuovo studio contabile, a partire da alcune discrepanze emerse da un'analisi più approfondita delle voci e dalla necessità di trascrivere delle annotazioni correttive dei bilanci precedenti per dare piena evidenza a soci e socie della situazione contabile.

In particolare, l'operato dello studio precedente presentava errori che hanno dato luogo a sopravvenienze passive di diversa origine e natura, ma tutte imputabili ad inesattezze. Sono emerse doppie registrazioni contabili, mentre non vi è evidenza corretta di alcune registrazioni (ad es. stipendi registrati senza i relativi costi), il libro cespiti completamente disallineato è stato ricostruito, così come si è evidenziata la sussistenza di errori nell'imputazione di importi per l'esercizio e l'accantonamento di ricavi non corretti.

Il CdA ritiene opportuno sottolineare che, al netto delle correzioni, il risultato economico di esercizio per l'anno 2022/2023 risulterebbe positivo per € 14.165,32, ciò consente di evidenziare l'efficacia delle azioni correttive poste in essere, con particolare attenzione all'attività di revisione della spesa e all'aumento dei ricavi attraverso la valorizzazione degli spazi, la ricerca di enti finanziatori sul territorio ed un migliore conteggio dei rimborsi previsti dal sistema dotale di Regione Lombardia.

PROSPETTIVE FUTURE

Il Consiglio di amministrazione della cooperativa intende proseguire il suo mandato completando il riordino degli aspetti interni e continuando a tessere i rapporti esterni all'organizzazione. L'allargamento della rete delle collaborazioni, un'organizzazione interna più definita, l'apertura a progettazioni specifiche in partenariato con altre realtà territoriali, una più decisa apertura alla valorizzazione degli spazi ed all'implementazione delle attività di associazioni del territorio, così come il necessario ampliamento dell'azione di fund raising costituiscono i punti focali di un'azione di gestione che al di là delle opportune correzioni, ha iniziato a dimostrare i suoi frutti.

Sono piccoli passi, uno dopo l'altro, che ci hanno portato fin qui, stanchi e appesantiti dal viaggio che è stato lungo, sebbene ancora non sufficiente a vedere il volgere della via verso la nostra meta. Molta strada ancora è da fare sulla via del miglioramento e della condivisione a partire da una riflessione congiunta sul valore generato dalla nostra attività prevalente, la cui bontà sta scritta nei sorrisi e negli sguardi scanzonati dei nostri bambini e delle nostre bambine.

Il momento di confronto sul bilancio di esercizio 2022-2023 ha fatto emergere con chiarezza come sia oggi fondamentale per la cooperativa far conoscere con trasparenza e fedeltà il valore generato, anche in termini di investimento sui più piccoli, affinché la comunità prenda coscienza che promuovere la loro educazione e la loro formazione globale è un'attività delicata, dotata di complessità e bellezza, che restituisce molto di più di quanto chiede.

È questa una delle direttrici fondamentali lungo le quali si orienta l'attività del CDA, compiere il mandato di continuità dell'azione educativa e di servizio che gli è stato affidato.

Questo bilancio sociale della cooperativa "Scuola Maria Bambina" prosegue l'impegno a comunicare e rendicontare la missione dell'impresa sociale e come essa contribuisce allo sviluppo della comunità.

Binasco, 31 Agosto 2023



La Presidente del CDA
Dott.ssa Monica Castagnetti